

# De rol van een Medisch directeur in geïntegreerde zorg

**dr. Hans Rigauts** Algemeen directeur



▲ dr. Jan De Neve, Medisch directeur

## Op 1 december 2024 nam dr. Jan De Neve de rol van Medisch directeur over van dr. Ludo Marcelis, na 3 jaar ervaring als Adjunct-medisch directeur binnen het ziekenhuis.

Dr. Jan De Neve heeft een heldere visie op deze verantwoordelijkheid: de Medisch directeur is een verbindende schakel die de samenwerking versterkt tussen artsen, het verpleegkundig departement en andere interne en externe belanghebbenden. Door cocreatie en open dialoog is deze samenwerking essentieel om hoogwaardige geïntegreerde zorg binnen het AZ Sint-Jan Brugge AV te realiseren.

### Opleiding en ervaring

Dr. De Neve is 'kind aan huis' en heeft 28 jaar ervaring als stafid. Hij doorliep alle trajecten en groeide door van assistent tot departementshoofd van de dienst Revalidatie en Sportgeneeskunde.

Naast zijn medische loopbaan ontwikkelde hij een sterke interesse in het management en beleid van het ziekenhuis, waarbij hij nauw betrokken is. Om extra kennis op te doen, volgde hij diverse management- en leiderschapsopleidingen, zowel aan de Vlerick Business School als via interuniversitaire vormingen. In 2022 behaalde hij zijn masterdiploma in het management en beleid van de gezondheidszorg. Dr. De Neve is ervan overtuigd dat een ziekenhuisarts baat heeft bij kennis over ziekenhuismanagement om in een complexe omgeving effectief te functioneren en strategische doelen te ondersteunen.

In een snel veranderende gezondheidszorgsector deed hij als voorzitter van de Belgische beroepsvereniging Fysische Geneeskunde en Revalidatie waardevolle beleidsmatige

ervaring op door in overleg te gaan met diverse overheidsinstanties.

### Ambitie

Een Medisch directeur van een ziekenhuis heeft aanzienlijke verantwoordelijkheden, zowel op medisch als administratief gebied. Zijn wettelijke verantwoordelijkheid vloeit voort uit de combinatie van gezondheids- en ziekenhuiswetgeving en beroepsnormen. Een van de prioriteiten van een Medisch directeur is om via dialoog en samenwerking, zowel binnen het medisch departement als met andere afdelingen, bij te dragen aan een geïntegreerde aanpak waarin de autonomie, competentie en betrokkenheid van alle partijen wordt gerespecteerd. Speciale aandacht gaat hierbij uit naar een open en constructief overleg met het verpleegkundig departement.

De nieuwe Medisch directeur wil voortbouwen op de visie en missie van het AZ Sint-Jan Brugge AV, een open ziekenhuis met tertiaire zorg, toegankelijk voor iedereen. De focus ligt daarbij op de best mogelijke uitkomst voor de patiënt, dankzij een hoogstaand kwalitatief en innovatief beleid. Dr. De Neve ziet horizontale integratie via overleg en samenwerking als de hefboom voor het vormen van 'clusters' van interne en externe stakeholders – nieuwe multidisciplinaire teams die geïntegreerde zorg rondom specifieke patiëntpathologieën mogelijk maken.

Het is de ambitie van dr. De Neve om, in nauwe samenwerking met de Algemeen directeur en het directiecomité, de identiteit van het AZ Sint-Jan Brugge AV te behouden en te versterken. Beleidsmatig wil hij bijdragen aan de verdere uitbouw van het ziekenhuis als tertiair referentie- en magneetziekenhuis, gedreven door het principe dat goede zorg niemand achterlaat.